



**Rhino***Pay*®

ACTUALIZACIÓN AL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

# INFORME TRIMESTRAL DEL DIRECTOR GENERAL AL ADMINISTRADOR ÚNICO

León, Gto. a 27 de enero de 2026.

**Se presenta la actualización del informe anual correspondiente a los resultados operativos y la situación financiera de Liftoff, S. A. de C. V. Institución de Fondos de Pago Electrónico (LIFTOFF). Esta actualización compara los resultados financieros del trimestre octubre – diciembre de 2025 con los del trimestre inmediato anterior, así como con los del mismo trimestre del ejercicio inmediato anterior, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 37 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera (en lo sucesivo las “ITF”). En cuanto al estado de situación financiera, se ha realizado la comparación de las cifras del periodo intermedio con las del cierre anual inmediato anterior, tal como lo establece la normativa.**

**Las cifras, cerradas al 31 de diciembre de 2025, están presentadas en miles de pesos, excepto cuando se indique lo contrario.**

## Antecedentes

Con fecha 10 de junio de 2021, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (“CNBV”) notificó a la Institución, mediante el Oficio Núm. P151/2021, que en sesión del 7 de junio de 2021, los miembros del Comité Interinstitucional acordaron otorgar la autorización para organizarse y operar como una Institución de Fondos de Pago Electrónico a denominarse Liftoff, S. A. de C. V. Institución de Fondos de Pago Electrónico, sujeta a la condición suspensiva de que se cumplieran las observaciones formuladas a nuestra Institución mediante el Oficio Núm. P152/2021 de fecha 10 de junio de 2021.

Se publicó la autorización en el Diario Oficial de la Federación el 12 de mayo de 2022. Es importante resaltar que previamente a su autorización, LIFTOFF prestaba sus servicios al amparo de la disposición Octava Transitoria de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera (en adelante, la “Ley” o “LRITF”)

En consecuencia de la autorización citada, se procedió a la inscripción del Contrato de Adhesión para apertura de cuenta de los clientes de LIFTOFF (Contrato de Emisión y Depósito Mercantil de Fondos de Pago Electrónico) ante la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros, así como el registro de comisiones ante el Banco de México.



## Fracción I. Análisis y comentarios sobre la información financiera

Durante el cuarto trimestre de 2025, la economía mexicana cerró el año en un entorno de crecimiento moderado, en línea con un contexto internacional todavía retador. Si bien el avance económico fue acotado, hacia el cierre del ejercicio se observaron señales de mayor estabilidad en distintos sectores, lo que sienta bases más claras para una etapa de mayor certidumbre hacia adelante.

### **Tendencias del entorno, acontecimientos relevantes y evolución operativa (Artículo 36 Fracción I Párrafo 4 de las Disposiciones)**

En este contexto, el sector de servicios financieros digitales en México continúa avanzando hacia una etapa de mayor madurez. El ecosistema fintech ha dejado atrás una fase de expansión acelerada para dar paso a un periodo de consolidación, enfocado en fortalecer modelos de negocio, procesos operativos y estándares de gobierno corporativo. Paralelamente, la evolución de algunos participantes hacia esquemas de banca digital de mayor alcance confirma que la transformación del sistema financiero sigue en marcha, bajo un marco regulatorio cada vez más robusto.

Para Liftoff, el cierre de 2025 ha estado marcado por un fuerte enfoque en preparación y fortalecimiento institucional. Durante el año, y particularmente en el segundo semestre, la organización ha trabajado en alinear sus procesos, sistemas y prácticas de información financiera a los nuevos estándares que entrarán en vigor en 2026. Este esfuerzo anticipado permitirá asegurar una transición ordenada y transparente hacia el nuevo marco normativo, reforzando la calidad y consistencia de la información financiera que se presenta a nuestros grupos de interés.

En el ámbito operativo, 2025 representó un paso importante en la evolución de la plataforma con el inicio de la atención a personas morales. Este avance amplía las capacidades de Liftoff y abre nuevas oportunidades de crecimiento, al tiempo que se consolida una operación cada vez más robusta, con procesos y controles diseñados para escalar de manera responsable y sostenible.

En conjunto, Liftoff cierra 2025 en una posición de fortalecimiento y preparación. En un entorno que exige cada vez mayores niveles de solidez, transparencia y disciplina operativa, la Entidad continúa construyendo las bases para una siguiente etapa de crecimiento, con una visión de largo plazo centrada en la confianza, la estabilidad y la generación de valor sostenible para clientes, aliados y el sistema financiero en su conjunto.

De cara a 2026, Liftoff refrenda su compromiso con una operación sólida, transparente y alineada a las mejores prácticas del sector. Nuestra prioridad seguirá siendo ofrecer una plataforma confiable, segura y en constante evolución para nuestros clientes, mientras continuamos construyendo una institución financiera digital que contribuya de manera responsable al desarrollo del sistema financiero en México.

## a) Variaciones en el Estado de Situación Financiera.

1. Al cierre del cuarto trimestre de 2025, Liftoff registró un saldo de efectivo y equivalentes de \$4,669 miles de pesos, lo que representa un incremento de 3.94 % respecto al cierre de 2024 (\$4,492 miles). Este comportamiento refleja una gestión financiera prudente y consistente a lo largo del ejercicio, en un contexto de control de gastos y uso ordenado de los recursos. La posición de liquidez al cierre del trimestre permite a la Institución atender adecuadamente sus compromisos operativos y mantener una base financiera sólida para la continuidad de sus operaciones.

	4T 2025	2024
Efectivo y equivalentes	\$4,669	\$4,492

2. En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 46 de la LRITF, que señala que las ITF están obligadas a mantener los recursos propios segregados de los de sus clientes, así como mantener estos últimos identificados por cada cliente, los fondos de pago electrónico emitidos por LIFTOFF se encuentran debidamente identificados y a su vez, resguardados en cuentas de depósito de dinero a la vista abiertas a nombre de la Institución en una entidad financiera autorizada para recibir depósitos.

Al cierre del cuarto trimestre de 2025, el saldo de Fondos de Pago Electrónico ascendió a \$319 miles de pesos, frente a \$38 miles al cierre de 2024, lo que representa un incremento de 739.47 %. Este comportamiento refleja una mayor actividad en el uso de la plataforma y una creciente permanencia de recursos en las cuentas de los usuarios, asociada al uso recurrente de los servicios de transferencia y pagos. El nivel de fondos administrados al cierre del trimestre es consistente con una etapa de mayor tracción operativa y utilización más intensiva de las funcionalidades disponibles, manteniéndose la tendencia de fortalecimiento en los volúmenes operados.

	4T 2025	2024
Fondos de Pago Electrónico	\$319	\$38

3. Al cierre del cuarto trimestre de 2025, las cuentas por cobrar de Liftoff ascendieron a \$813 miles de pesos, lo que representa un incremento de 17.49 % en comparación con el cierre de 2024 (\$692 miles). Este nivel es consistente con el comportamiento habitual de este rubro dentro del ciclo operativo de la Institución, particularmente en lo relacionado con saldos de impuestos por recuperar. La composición y evolución de las cuentas por cobrar al cierre del trimestre se mantienen alineadas con los patrones observados en periodos previos, sin presentar concentraciones relevantes ni variaciones fuera de lo esperado.

	4T 2025	2024
Cuentas por Cobrar	\$813	\$692

4. Al cierre del cuarto trimestre de 2025, los rubros de acreedores diversos y otras cuentas por pagar registraron un saldo conjunto de \$761 miles de pesos, en comparación con \$742 miles al cierre de 2024, lo que representa una variación de 2.56 %. Este nivel es congruente con la dinámica normal de las obligaciones operativas de la Institución y refleja un comportamiento estable en la gestión de pasivos de corto plazo, sin concentraciones relevantes ni movimientos fuera de los parámetros habituales.

	4T 2025	2024
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	\$761	\$742

## b) Variaciones en los resultados del ejercicio

1. Durante el cuarto trimestre de 2025, el resultado por intermediación alcanzó \$254 miles de pesos, lo que representa un aumento de 23.90 % en comparación con el trimestre inmediato anterior (\$205 miles) y, al mismo tiempo, una disminución de 21.36 % respecto al mismo periodo de 2024 (\$323 miles). Este desempeño se explica por la evolución en la gestión y rotación de las inversiones de tesorería, que permitió aprovechar condiciones puntuales del mercado durante el trimestre. En términos interanuales, el resultado continúa reflejando un entorno de tasas de interés a la baja, derivado del ciclo de reducciones en la tasa de referencia del Banco de México, lo que ha moderado los rendimientos de los instrumentos financieros de corto plazo.

	4T 2025	3T 2025	4T 2024
Resultado por Intermediación	\$254	\$205	\$323

2. Al cierre del cuarto trimestre de 2025, los gastos de administración y promoción acumularon un total de \$1,822 miles de pesos. En comparación con el trimestre inmediato anterior, este nivel refleja un aumento asociado principalmente a la dinámica típica de cierre de ejercicio, mientras que frente al mismo periodo de 2024 (\$2,130 miles) se observa una reducción de 14.46 %. En conjunto, el comportamiento de este rubro confirma una gestión orientada a la contención y al uso disciplinado de los recursos, manteniendo el gasto dentro de parámetros consistentes con las prioridades operativas de la Institución.

	4T 2025	3T 2025	4T 2024
Gastos de Administración y Promoción	\$1,822	\$1,347	\$2,130

3. Durante el cuarto trimestre de 2025, los ingresos por comisiones y tarifas cobradas alcanzaron un total de \$19 miles de pesos, en comparación con \$10 miles en el trimestre inmediato anterior. Este comportamiento refleja el avance en la activación del cobro por servicios operativos y la incorporación de este rubro a la estructura de ingresos de la Institución. La evolución observada confirma el inicio de una etapa de consolidación de esta línea de negocio y sienta las bases para su desarrollo progresivo en los siguientes trimestres.

	4T 2025	3T 2025	4T 2024
Comisiones y Tarifas Cobradas	\$19	\$10	\$-

4. Durante el cuarto trimestre de 2025, las comisiones y tarifas pagadas ascendieron a \$3 miles de pesos, manteniéndose en niveles consistentes con el mismo periodo de 2024. En comparación con el trimestre inmediato anterior, el ajuste observado es congruente con la estructura de cuentas bancarias y los esquemas de servicios contratados por la Institución. En conjunto, el comportamiento de este rubro confirma que los costos asociados a servicios bancarios y transaccionales se mantienen estables y bajo control, en línea con las condiciones pactadas con las instituciones financieras proveedoras.

	4T 2025	3T 2025	4T 2024
Comisiones y Tarifas Pagadas	\$3	\$2	\$3

5. Durante el cuarto trimestre de 2025, los ingresos por intereses ascendieron a \$10 miles de pesos, en comparación con \$4 miles registrados en el trimestre inmediato anterior. Este resultado corresponde a los rendimientos obtenidos por la operación regular de reportos con instrumentos gubernamentales de muy corto plazo, como parte de la administración de la liquidez de la Institución. Estas operaciones se realizan en apego a las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Instituciones de Tecnología Financiera y forman parte del esquema ordinario de gestión de tesorería.

	4T 2025	3T 2025	4T 2024
Ingresos por Intereses	\$10	\$4	\$-

#### c) Variaciones en el flujo de efectivo

Los flujos de efectivo del periodo corresponden principalmente a las actividades de operación ordinaria de la Institución. No se registraron flujos relevantes por actividades de financiamiento, ni inversiones distintas a las ya reflejadas en el estado correspondiente.

#### d) Cambios en el capital contable

En diciembre de 2025, mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se aprobó el incremento del Capital Social de la Institución por un total de \$1,570 en su parte variable derivado de la aportación de capital suscrito y pagado, equivalente a 1,046,667 (un millón cuarenta y seis mil seiscientos sesenta y siete) acciones de la serie "C".

El capital social de la Institución es variable, con un mínimo fijo sin derecho a retiro de \$9,418, representado por 6,278,662 (seis millones doscientas setenta y ocho mil seiscientos sesenta y dos) acciones con valor nominal de \$1.50 (un peso 50/100 M.N.) cada una; el capital variable por \$17,059 está representado por 11,372,749 (once

millones trescientas setenta y dos mil setecientas cuarenta y nueve) acciones con valor nominal unitario de \$1.50 (un peso 50/100 M.N.), resultando un total de \$26,477 de capital social.

## Sistema de Control Interno.

En cuanto al sistema de control interno, se informa que no han existido modificaciones relevantes que deban ser incorporadas en esta actualización. Por lo tanto, no se realiza ningún cambio o actualización en la información relacionada con el control interno de LIFTOFF

## Situación financiera, liquidez y recursos de capital.

De acuerdo con lo dispuesto en el **artículo 36 Fracción I de las Disposiciones de carácter general aplicables a las ITF** se informa que al cierre del trimestre que se reporta no se identifican cambios significativos más allá de los ya reflejados en los estados financieros básicos del periodo. Se ha llevado a cabo un exhaustivo análisis de los datos financieros disponibles, y no se han detectado modificaciones sustanciales adicionales que requieran ser destacadas en este informe. Por ende, los movimientos presentados en los estados financieros básicos del trimestre que cierra al 31 de diciembre de 2025 proporcionan una representación precisa y completa de la situación financiera, resultados operativos, cambios en el capital contable y flujos de efectivo de RhinoPay. Continuaremos manteniendo un monitoreo diligente de nuestra situación financiera para garantizar la transparencia y la integridad en nuestros informes financieros

**1.** Al cierre del cuarto trimestre de 2025, **las fuentes internas de liquidez** se derivan exclusivamente de las aportaciones de capital realizadas por los accionistas. Hasta la fecha de este informe, no se ha empleado ninguna otra fuente interna de recursos para garantizar la liquidez de la empresa.

Por otro lado, en cuanto a las **fuentes externas de liquidez**, no hemos recurrido a ninguna fuente adicional de financiamiento. Es importante señalar que, según nuestra política actual, los recursos de los clientes de RhinoPay no se consideran una fuente de liquidez, ya que están destinados a ser gestionados y utilizados para fines específicos relacionados con las transacciones y servicios ofrecidos por la empresa.

En cuanto a **otras posibles fuentes de recursos importantes** aún no utilizadas, no se han identificado hasta el momento. Sin embargo, estamos abiertos a explorar y considerar nuevas oportunidades de financiamiento o inversión que puedan surgir en el futuro, siempre y cuando estén alineadas con nuestra estrategia empresarial y contribuyan a fortalecer nuestra posición financiera y operativa.

**2.** En RhinoPay reconocemos la importancia de establecer una **política de pago de dividendos o reinversión de utilidades** que no solo asegure la maximización del valor para nuestros accionistas, sino que también respalde nuestra capacidad para invertir en un crecimiento sostenible en el futuro. Alineados con los principios fundamentales de nuestra estrategia y tomando en cuenta las mejores prácticas del sector financiero, hemos diseñado una estrategia clara para el futuro.

Esta política futura se fundamenta en un equilibrio cuidadoso entre la retribución a los accionistas y la retención de utilidades, con el objetivo de financiar de manera efectiva nuestro crecimiento y expansión empresarial en los próximos años. Además, nos comprometemos a mantener una política de dividendos prudente y sostenible, garantizando que los pagos se ajusten a nuestra capacidad para generar flujos de efectivo y mantener una sólida posición financiera en el futuro. Asimismo, nos enfocaremos en priorizar la reinversión de utilidades en proyectos y oportunidades de crecimiento que generen retornos significativos a largo plazo para nuestros accionistas en el futuro. Esta estrategia permitirá fortalecer nuestra posición competitiva y maximizar el valor para todas las partes involucradas

**3. En las políticas de tesorería de RhinoPay** se establece un riguroso proceso para la selección de instituciones financieras, priorizando su solidez y competitividad en servicios. La apertura de cuentas requiere una evaluación exhaustiva de propuestas y contratos, con la aprobación final de la alta dirección. Además, se enfatiza en la autorización cuidadosa de nuevas operaciones e instrumentos financieros, considerando beneficios y riesgos. RhinoPay se compromete a seguir políticas específicas para gestionar los fondos de sus clientes, asegurando su integridad y seguridad. El control riguroso de activos, pasivos y riesgos, así como la formulación anual de presupuestos con participación de todas las áreas, son también elementos centrales. Se establecen criterios claros para la emisión de pagos a proveedores y prestadores de servicios, garantizando la transparencia y el cumplimiento normativo en todas las operaciones financieras.

**4.** Al cierre del cuarto trimestre de 2025, RhinoPay se encuentra al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales y no mantiene créditos fiscales firmes ni adeudos fiscales pendientes de pago con las autoridades competentes.

**5. En relación con inversiones relevantes en capital,** al cierre del cuarto trimestre de 2025 RhinoPay no mantiene proyectos de inversión de esta naturaleza en curso ni compromisos pendientes. Durante el periodo que se reporta no se realizaron inversiones significativas en activos de capital ni se aprobaron nuevos proyectos de este tipo. La estrategia financiera de la Institución se ha mantenido enfocada en la optimización de la eficiencia operativa y en el uso disciplinado de los recursos.

Atentamente



René Vásquez Pérez

Director General

\*El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad, que en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a LIFTOFF contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.

